



## PCM Projekt Ciklus Menedzsment Projektfejlesztés

1

2009.02.16.

---

---

---

---

---

---

---

---

### MOTTÓ

Azon a problémák miatt, amik  
megoldhatók, kár aggódni,  
a nem megoldható problémák miatt  
pedig nem érdemes.

Tibeti mondás

2

2009.02.16.

---

---

---

---

---

---

---

---

### Mi a Projekt Ciklus Menedzsment?

„A *projektmenedzsment* tudás, képességek eszközök és technikák alkalmazása a projekthez tartozó tevékenységek folyamán oly módon, hogy az megfeleljen mindazok igényeinek és elvárásainak, akiknek a projekthez érdeke fűződik, illetve ezen igényeken és elvárásokon túl is hasznukra válják a projekt.”...

„A *projektmenedzsment* kifejezést a folyamatban lévő tevékenységek szervezés szempontjából történő megközelítésének leírására is használjuk” (idézet: Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA 1996)

- A projektmenedzsment egyszerűbben is meghatározható, ha azt mondjuk, hogy a projektmenedzsment a projektcikluson belüli különböző fázisok koherens és hatékony módon történő kezelésének képessége és folyamata.

3

2009.02.16.

---

---

---

---

---

---

---

---

### A PCM alkalmazásai

- pénz megtakarítása
- az átláthatóság fokozása
- a munkaerő csökkentése
- új munkahelyek teremtése
- az információáramlás gyorsítása
- lobbyzás
- a fejlesztés szereplőinek motiválása
- a munkamegosztás javítása
- a kockázatok csökkentése
- a projekt szereplőinek kontrollálása
- a projekt PR-jának erősítése



---

---

---

---

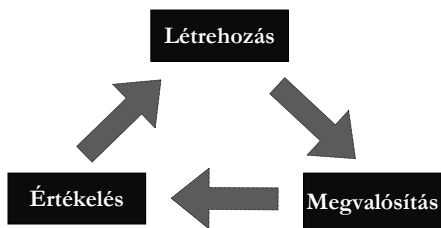
---

---

---

---

### A projektháromszög



---

---

---

---

---

---

---

---

### Projekt létrehozása

- A projekt meghatározása - a projekttel megvalósítható elképzelések meghatározása és feltérképezése
  - A projekt kidolgozása - a projekt alap gondolatának gondos kidolgozása
  - A projekt előzetes értékelése - szorosan kapcsolódik a projektkidolgozáshoz. Biztosítja a javasolt projekt szigorú értékelését, és a szükséges módosítások elvégzését.
- A projekttel kapcsolatos tárgyalások és döntések - törvény által előírt engedélyekre, az erőforrásokra, a finanszírozásra, valamint a projekt megszervezésére / megvalósítására vonatkozó végső megállapodások.

---

---

---

---

---

---

---

---

## Projekt megvalósítása, értékelése

- A projekt megvalósítása és a monitoring - a projekt végrehajtása az előzőleg elfogadott módon, valamint rendszeres időközönként végzett ellenőrzések annak megállapítására, hogy a projekt a terv szerint halad-e.
- A projekt lezárása és értékelése - a projekt befejeződik, a projekt eredményeit értékelni kell, és új projektek alap gondolatai születnek meg.

7

2003.02.16.

---

---

---

---

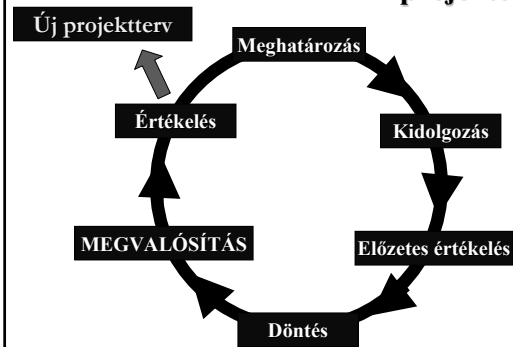
---

---

---

---

## A projektciklus



8

2003.02.16.

---

---

---

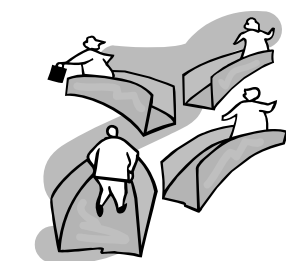
---

---

---

---

---



## Partnerség STAKEHOLDEREK

9

2003.02.16.

---

---

---

---

---

---

---

---

## MOTTÓ

A jó kapcsolatnak rendje van, mint a táncnak, és ugyanúgy szabályok irányítják.

A partnerek nem kapaszkodhatnak össze túlságosan, mert akkor nem tudnak vidáman és szabadon együtt haladni. A túl erős érintéstől megdermed a mozgás, oda a végtelenül kibontakozó szépség. A táncosok tudják, hogy társak a ritmusban, a mozgásban, közösen alkotják a mintát, és észrevehetetlenül belőle táplálkoznak.

(Anne Morrow Lindbergh)

10

---

---

---

---

---

---

---

---

## Stakeholder = érintett

A stakeholderek azon szervezetek és személyek összessége

- amelyek valamilyen módon befolyásolják, vagy befolyásolhatják a projekt célkitűzéseinek realizálódását,
- melyek érdekeltek az értékelt beavatkozásban, illetve magában az értékelésben,
- melyek döntöttek a beavatkozásról és finanszírozták azt,
- a közsférában dolgozó érintett végrehajtók,
- a projekt végső kezdeményezettei,
- „közvélemény” képviselői.

11

2008.02.16.

---

---

---

---

---

---

---

---

## Stakeholderek-

### Fajtái:

- Társadalom - helyi közösség- kormány
- Tulajdonosok – alkalmazottak - versenytársak,
- Szállítók – vásárlók

### Jellemzői:

- Jelentőségük a projekt sikerét tekintve változó, melyet direkt, vagy indirekt módon befolyásolnak
- Összekötő szerepet töltenek be, szószólók, tárgyalók
- A projekt környezeti folyamat kísérik figyelemmel

**Megéri jó véleményi kialakítani a projektről a „külvilág” felé. - Lobbizás**

12

2008.02.16.

---

---

---

---

---

---

---

---

### Elkülönítendő csoportok

- Projekt team
- Partnerek (együttműködők)
- Stakeholderek
- Alvállalkozók (megvalósításban résztvevők)
- A létrejött kapacitást fenntartók (üzemeltetők)
- Célcsoport



A szereplők gyakran több csoport érintettjei

13

2003/14

---

---

---

---

---

---

---

---

### ESETTANULMÁNY

Hegyvidéki természeti és kulturális örökségekben gazdag, de társadalmilag hanyatló kistelepülések csoportja, adottságaira kíván építeni (csend, jó levegő régi templom, patak...). Egyébként is három házat már megvettek tehetős, idős 56-os magyarok, további érdeklődők jelentkeztek Juliska néninél.

Értelmiségi fiatalok kocsmában nosztalgiazva arra a megállapításra jutnak, hogy aznap éjszaka megváltják a világot.

Hozzunk befektetőt, turistát, adjuk el magunkat a külvilágnak.

Amire gondoltak:

- Régi mesterségek újraélesztése
- Épített örökség bemutatása
- TEPMPLOMROM felújítás, Bővítés
- Kulturális programok (népzenei fesztivál)
- Falusi ökoturizmus, ... stb.

2003/14

---

---

---

---

---

---

---

---

### Stakeholder példa

A műemlék felújítást támogató projekt esetén érdekeltek:

- Finanszírozó szervezetek
- Az egyház, önkormányzat tulajdonosok,
- Építési kivitelezők,
- Oktató szakemberek,
- Közeli település – idegenforgalmi konkurensok,
- Turisták,
- Szomszédok,
- Vállalkozók (igényre települő),
- Hatóságok

13

2003/14

---

---

---

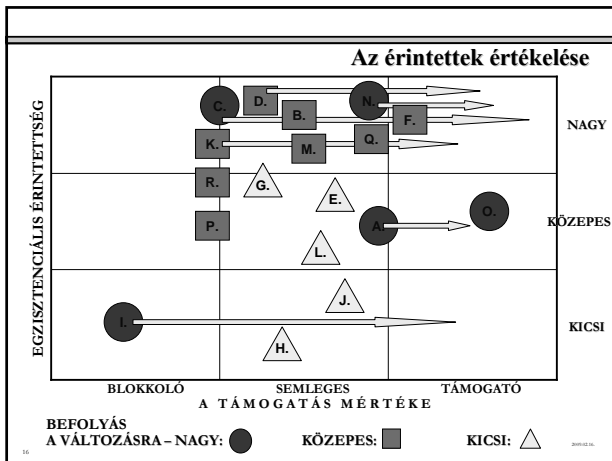
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

- ### A stakeholder analízis lépései
- Érdekeltek azonosítása
  - Információgyűjtés az érdekeltekről
  - Az érdekeltek céljainak azonosítása
  - Az érdekeltek erős és gyenge pontjai
  - Az érdekeltek stratégiájának meghatározása
  - Az érdekeltek viselkedése
  - Stratégia kidolgozása

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Érdekcsoportok elemzése az esettanulmánynál

Csoportmunka a munkafüzet alapján

Érintettek státusza Érintettek típusa	Érintettek / Célcsoport		Érdekek, célok, elvárások	Következtetések
	Haszonélvezők	Hátrányt szenvedők		
Magánszemély				
Civil szervezet				
Vállalkozás				
Önkormányzat				
Intézmény				

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**..... ÉS MOST  
TARTUNK EGY KIS SZÜNETET!**



19

2003.02.16.

---

---

---

---

---

---

---

---